

# CLACE

**41 Congreso Latinoamericano  
de Comercio Exterior**

12 y 13 de junio | PANAMÁ 2025

**Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y  
Tendencias en Logística**

Ricardo Lince B. (MAPA)







# OBJETIVOS PRINCIPALES

- Promover y fomentar el desarrollo sostenible de la industria de transporte marítimo en Panamá.
- Proporcionar información y apoyo técnico a sus miembros en asuntos relacionados con la industria marítima.
- Promover la formación y capacitación de profesionales en el ámbito del transporte marítimo.
- Fomentar la colaboración con otras asociaciones afines, tanto a nivel nacional como internacional.



# Categoría de Miembros

- Líneas y Agentes Navieros
- Servicios Portuarios y Logísticos Marítimos
- Regulación Marítima y Gestión Portuaria
- Servicios Complementarios y Tecnología Marítima



# JUNTA DIRECTIVA



**Ricardo Lince Boyd**  
Presidente  
Agencias Continental, S.A.  
Agente Naviero



**Julio De La Lastra**  
Vicepresidente  
ONE PANAMA  
Línea Naviera



**Efraín Osorio Baxter**  
Secretario  
MAERSK PANAMÁ  
Línea Naviera



**César Marengo**  
Tesorero  
MSC PANAMÁ  
Línea Naviera



**Gabriel Sosa**  
Vocal  
DE CASTRO & ROBLES  
Regulación Marítima



**Enrique Piqueras**  
Vocal  
PSA PANAMA  
Operator Portuario



**Nicolaas de Vries**  
Vocal  
VT SHIPPING  
Servicios Complementarios

# MAPA

## ASOCIACIÓN MARÍTIMA NACIONAL DE PANAMÁ



[www.mapa.org.pa](http://www.mapa.org.pa)



+507 6597-2941



[www.mapa.org.pa](http://www.mapa.org.pa)



[de@mapa.org.pa](mailto:de@mapa.org.pa)



[asociacionmapa](https://www.instagram.com/asociacionmapa)



[www.linkedin.com/in/asociacionmapa](https://www.linkedin.com/in/asociacionmapa)

# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística

## Transporte Marítimo en Comercio Exterior

3,000 ac - Egipcios, Fenicios



500 dc - Vikingos, Arabes, Chinos

1500 dc – España + Portugal



1956 - Contenerización



CLACE

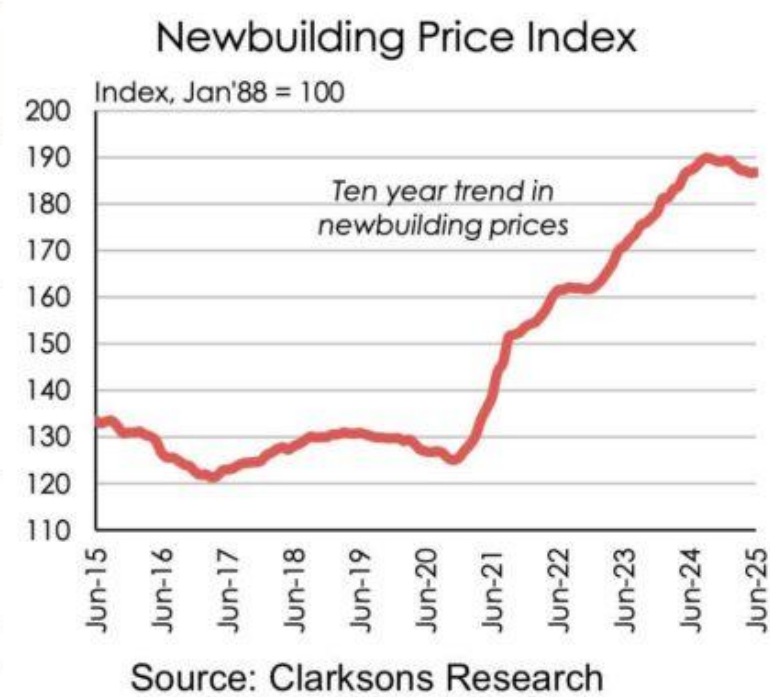
# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística

## Construcción de Barcos / Astilleros

### Aspectos Importantes

- Apoyo Gubernamental
- 50k+ embarcaciones
- Cumplimiento de regulaciones ambientales más estrictas (como las de la OMI) y contribuir a la descarbonización del transporte marítimo.
- Países líderes en construcción:  
China: 70% de nuevas órdenes puestas en 2024, Corea del Sur, Japón, Alemania, Italia, Estados Unidos, Vietnam, Filipinas, India y Turquía

Newbuilding Activity	Vessels Contracted			Year-on-Year	
	2022	2023	2024	2025	Trend
Oil Tankers	156	439	493	75	WEAK!! -65%
Chemical & Spec. Tankers	120	193	310	46	WEAK!! -66%
LPG Carriers	59	124	159	24	WEAK!! -65%
LNG Carriers	183	68	93	18	WEAK!! -55%
Bulk Carriers	553	702	682	57	WEAK!! -81%
Containerships	455	216	441	169	WEAK!! -11%
General Cargo Vessels	263	317	331	38	WEAK!! -73%
Ro-Ro/Car Carriers	91	89	80	4	WEAK!! -88%
Reefer Vessels	17	24	10	1	WEAK!! -77%
Offshore Vessels	125	153	183	54	WEAK!! -31%
FPSO/FSU	7	3	9	1	WEAK!! -74%
Passenger & Cruise Ships	54	50	71	28	WEAKER -8%
Other Misc. Vessels	34	31	26	7	WEAK!! -37%
<b>TOTAL CONTRACTING</b>	<b>2,117</b>	<b>2,409</b>	<b>2,888</b>	<b>522</b>	<b>WEAK!! -58%</b>



# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística

## Construcción de Terminales Portuarias

- Panamá / Ubicación no sujeta a variantes externas
- Traslado no existente en 1984. Hoy movemos casi 10 millones de TEUs.
  - Capacidad al límite
  - Oportunidades: Corozal, Isla Margarita, Isla Telfers, Puerto Baru, Chiriqui Grande
- Competencia
  - Colombia, Costa Rica, República Dominicana, Perú, Ecuador, El Salvador
- Tendencias
  - Líneas Navieras + Operadores Portuarios
  - One stop shop
- Oportunidad
  - Unión Terrestre
  - Armonización Aduanera

# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística

## Tendencias en Logística

- Cadena de suministro resiliente / just in case
- Geopolítica y regulación
- Digitalización y automatización
- Transporte más sostenible
- Aumento del e-commerce y la logística de última milla
- Inteligencia Artificial y Big Data
- Infraestructura e inversión portuaria



CLACE

# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística



LLOYD'S LIST, JUNE 6-2025

## What's keeping shipping awake at night? Five key takeaways from Nor-Shipping 2025

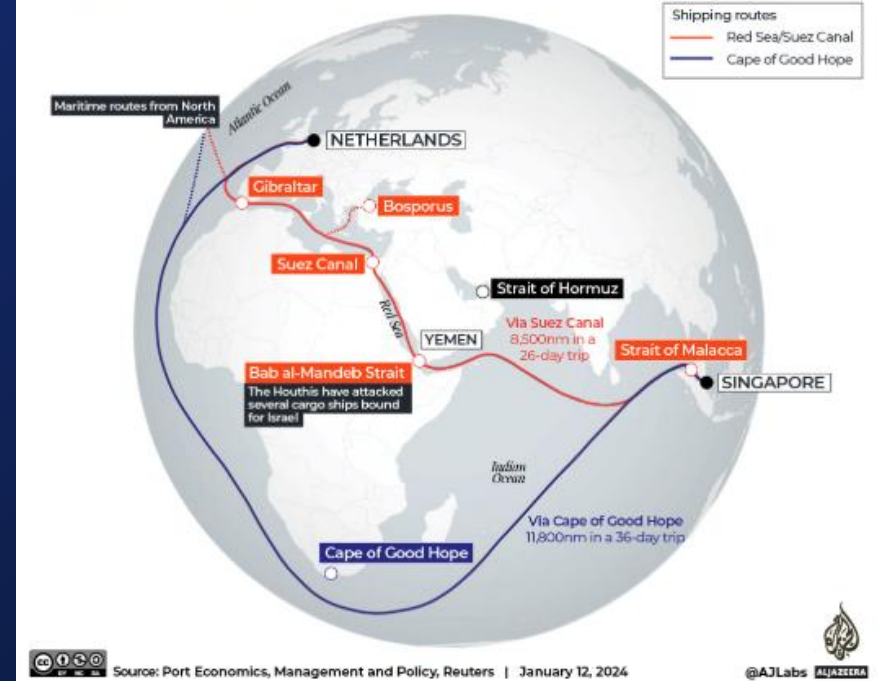
- *US-China rivalry will determine global trade outcomes*
- *Carbon trading offers an opportunity for some. Most of shipping, however, is not ready*
- *Geopolitics on steroids does not mean wait and see – decisions have to be taken*
- *Globalisation is dead, and the dollar may be following it*
- *The industry is still in limbo when it comes to decarbonisation*

Geopolítica y regulación  
Cadena de suministro resiliente



### Alternative shipping route to avoid the Red Sea

Attacks by Yemen's Houthi rebels in the Red Sea have disrupted maritime trade along major shipping routes via the Suez Canal and Bab al-Mandeb Strait, leading to an alternative, longer route being taken.



Emanuele Grimaldi, Chairman of the International Chamber of Shipping, said: "Geopolitical instability is no longer a background factor, it is actively reshaping our operating conditions, redrawing trade routes, and influencing commercial decisions across the globe."

CLACE

# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística

Aumento del e-commerce y la logística de última milla



CLACE

# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística

## Digitalización y automatización



CLACE

# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística

## Inteligencia Artificial y Big Data

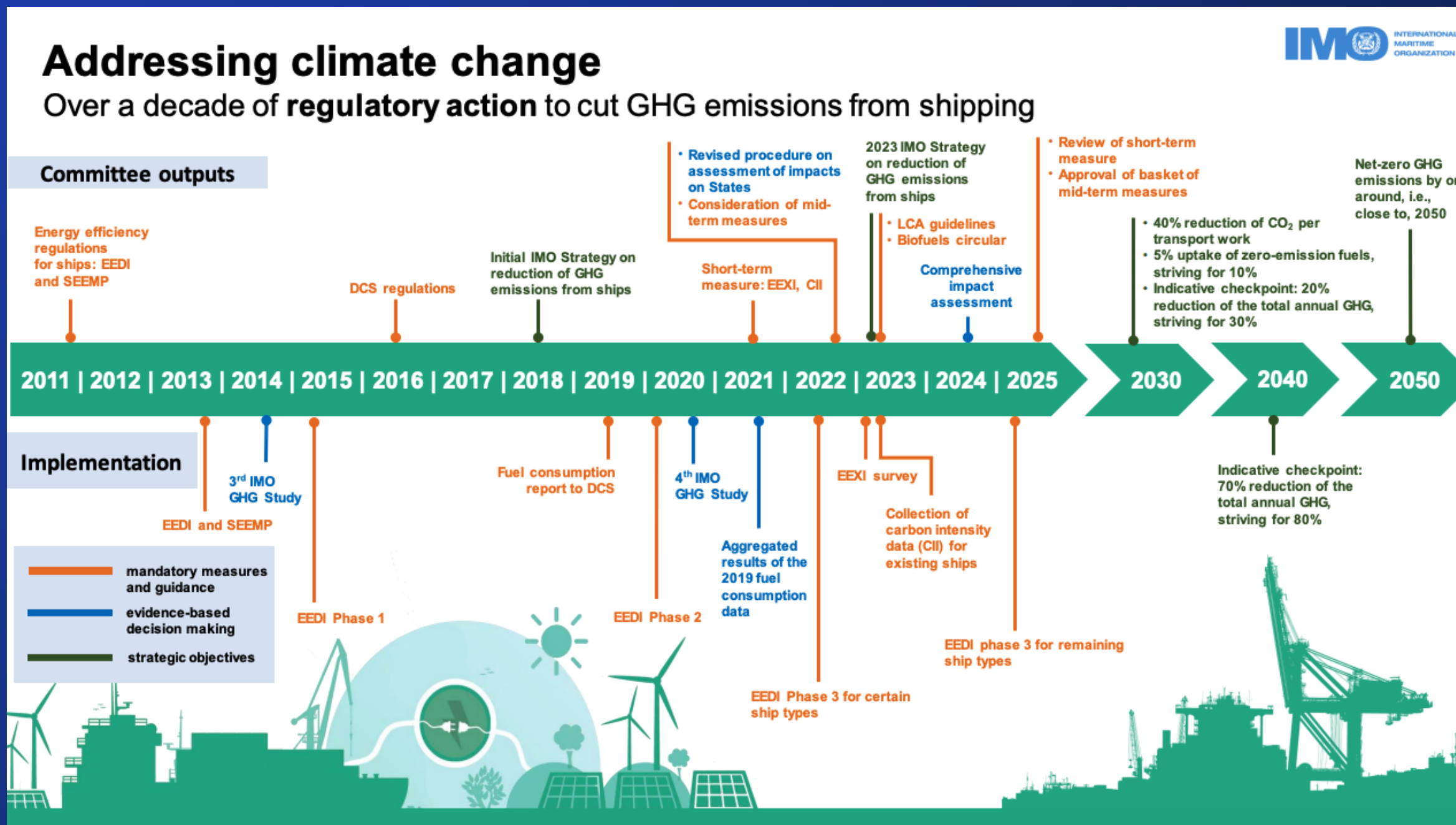
- Optimización de rutas y tiempos de tránsito
- Gestión predictiva de inventarios
- Automatización de terminales portuarias
- Monitoreo de flotas en tiempo real
- Gestión de riesgos y seguridad
- Análisis de desempeño y eficiencia
- Sostenibilidad y reducción de emisiones

CLACE

# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística



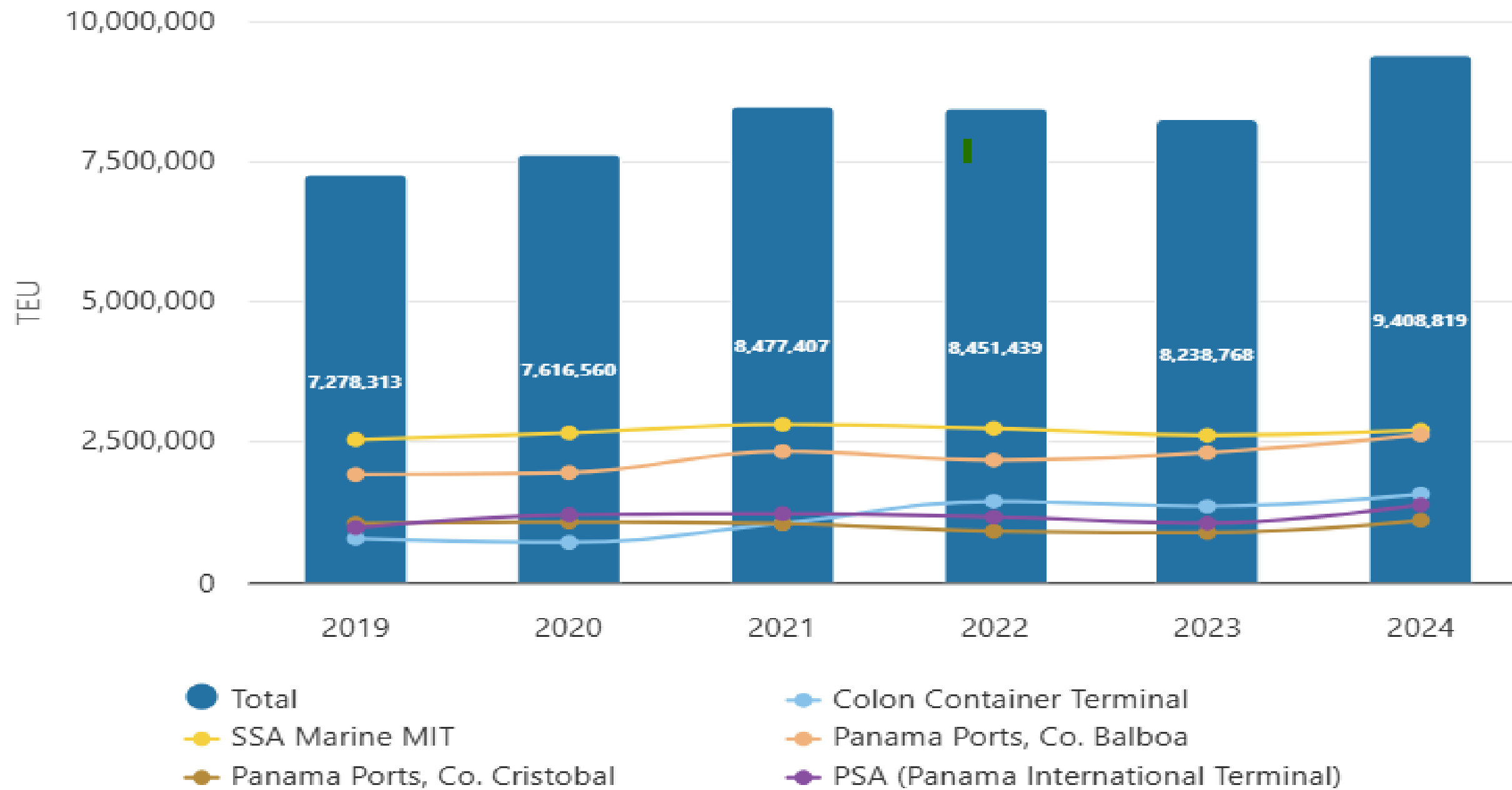
## Transporte más sostenible



CLACE

# Rol Transporte Marítimo en Comercio Exterior y Tendencias en Logística

Movimiento de Contenedores Anuales Totales (TEU)



**Muchas gracias**

**CLACE**